

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA
DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **novembro e dezembro de 2020.**

Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A.	Balanco Patrimonial	4
B.	Demonstração do Resultado do Exercício	14
C.	Fluxo de Caixa	18
D.	Funcionários.....	18
E.	Impostos.....	19
III.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	19
III.1	CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	21
IV.	PENDÊNCIAS	23
V.	DA CONCLUSÃO	23
VI.	DO ENCERRAMENTO	24

I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A** foi constituída em 27 de outubro de 1999, tendo sede na Rua: Mateo Forte, 216, Sala: 16 – Bairro: Água Branca, São Paulo/SP – CEP: 05038-901. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente a **SABÓ** possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. O Capital Social da empresa, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e sessenta e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de julho a outubro de 2020, já apresentados em relatório anterior, a dezembro de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. Balanço Patrimonial

7. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, de curto e longo prazo, apresentaram, entre outubro a dezembro de 2020, redução na importância de R\$ 33.311.000 (trinta e três milhões, trezentos e onze mil reais), atingindo saldo de R\$ 172.875.000 (cento e setenta e dois milhões, oitocentos e setenta e cinco mil reais), equivalente a 51% do total de ativos. No curto prazo os recebíveis montaram R\$ 166.256.000 (cento e sessenta e seis milhões, duzentos e cinquenta e seis mil reais), composto por diversas alíneas, sendo as mais representativas:

- Duplicatas no Exterior com saldo de R\$ 49.830.000 (quarenta e nove milhões, oitocentos e trinta mil reais) em dezembro de 2020, tendo 58% dos títulos a receber vencidos a mais de 30 dias, dos quais 53% são relativos a subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
- Duplicatas a Receber no País com montante de R\$ 54.087.000 (cinquenta e quatro milhões, oitenta e sete mil reais), sendo que 15% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
- O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.

- Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação, estando condizentes com os saldos apresentados nos demonstrativos contábeis.

8. No último bimestre de 2020, o **Imobilizado** apresentou aumento de R\$ 2.331.000 (dois milhões, trezentos e trinta e um mil reais), perfazendo saldo bruto de R\$ 251.278.000 (duzentos e cinquenta e um milhões, duzentos e setenta e oito mil reais). Além disso, houve o reconhecimento mensal das **Depreciações**, demonstrando, em dezembro de 2020, que 76% dos bens encontram-se depreciados, restando saldo líquido de R\$ 60.320.000 (sessenta milhões, trezentos e vinte mil reais).

- Abaixo segue quadro com as movimentações ocorridas em dezembro de 2020:

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 30/11/2020	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 31/12/2020
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	184.885	218	-	-	-		47	-	185.150
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.484	-	-	-	-	-	-	-	6.484
INSTALAÇÕES	14.287	-	-	-	-	-	-	-	14.287
IMÓVEIS DE USO	32.898	-	-	-	-	-	-	-	32.898
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	4.279	1.079	-	-	-	(47)	-	-	5.311
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	249.982	1.296	-	-	-	(47)	47	-	251.278

9. O **Ativo Fiscal**, em curto e longo prazo, conjuntamente, somou, em dezembro de 2020, R\$ 52.342.000 (cinquenta e dois milhões, trezentos e quarenta e dois mil reais), indicando decréscimo de R\$ 39.000 (trinta e nove mil reais) em relação ao saldo apresentado em outubro de 2020.

10. Os **Estoques** apresentaram aumento de R\$ 3.927.000 (três milhões, novecentos e vinte e sete mil reais), no último bimestre de 2020, totalizando montante de R\$ 41.811.000 (quarenta e um milhões, oitocentos e onze mil reais) em dezembro.

- Foi disponibilizado o relatório de movimentação do estoque, condizente com o saldo apresentado no demonstrativo contábil.

11. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** sofreram acréscimos de R\$ 3.302.000 (três milhões, trezentos e dois mil reais) entre os meses de outubro a dezembro de 2020, atingindo a importância de R\$ 4.073.000 (quatro milhões, setenta e três mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

- Caixa detém 51% das disponibilidades em dezembro de 2020, equivalente a quantia de R\$ 2.085.000 (dois milhões e oitenta e cinco mil reais), sendo o principal responsável pelo crescimento da rubrica nesse período.
- Os outros 49% estão distribuídos em diversas Instituições Financeiras, somando, em dezembro de 2020, R\$ 1.988.000 (um milhão, novecentos e oitenta e oito mil reais). Observa-se que, em novembro de 2020, as alíneas Banco Santander e Banco Fibra conta vinculada, perfazem, conjuntamente, a importância de R\$ 2.889.000 (dois milhões, oitocentos e oitenta e nove mil reais), refletindo o aumento das disponibilidades desse período. Ademais, abaixo, segue quadro contendo a abertura contábil e a comparação dos saldos de dezembro de 2020, com seus respectivos extratos bancários:

LASPRO CONSULTORES

Em Milhares de Reais

Banco	Balancete	Diferença	Extrato	%	Observações
Banco Sofisa - Conta Vinculada	569	-	569	29%	-
Banco BBM	487	-	487	24%	-
Banco Santander S.A.	487	- 38	449	24%	Valores não contabilizados.
Banco Fibra conta vinculada	110	-	110	6%	-
RED ASSET - C. GRAFICA	107	- 107	-	5%	N/E
Banco Daycoval – Vinculada 6985043	62	-	62	3%	-
Banco Daycoval	55	-	55	3%	-
Banco Bradesco S.A.	48	- 35	13	2%	BLOQUEIO-ORDEN JUDICIAL
Banco Daycoval VINCULADA 6996177	22	-	22	1%	-
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	13	1%	-
Banco Sofisa	10	-	10	0%	-
Banco Itau S.A.	7	-	7	0%	-
Banco do Brasil S.A.	6	- 1	5	0%	Bloq Judicial-Bacen Jud
Banco Fibra conta corrente	4	-	4	0%	-
Banco Pine	3	-	3	0%	-
Caixa Economica Federal S.A.	1	-	1	0%	-
Banco Safra S.A.	1	-	1	0%	-
Banco Paulista S.A.	0	-	0	0%	-
Banco Sifra	0	-	0	0%	-
Banco BBM	- 0	0	-	0%	N/E
Banco ABC	- 3	3	-	0%	Baixa de bloqueio judicial
Total	1.988	- 177	1.811	100%	

N/E - Não Encaminhou

- As diferenças detectadas referem-se a bloqueios e baixas judiciais como descrito no campo observações.

12. Observa-se que de outubro a dezembro de 2020, o **Intangível** apresentou aumento de R\$ 116.000 (cento e dezesseis mil reais), totalizando o montante bruto de R\$ 20.250.000 (vinte milhões, duzentos e cinquenta mil reais), dos quais 81% dos bens intangíveis foram amortizados, restando saldo líquido de R\$ 3.907.000 (três milhões, novecentos e sete mil reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Em milhares de reais

Balço Patrimonial em:	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	341.048	348.382	356.872	363.746	358.247	338.061
Circulante	220.568	226.584	233.620	242.442	237.791	216.256
Caixa e equivalentes de caixa	1.285	1.229	560	771	3.434	4.073
Contas a receber de clientes e outros créditos	181.405	184.268	191.596	199.201	190.065	166.256
Pagamentos antecipados	1.893	1.571	1.249	927	605	332
Estoques	33.233	36.462	36.944	37.884	40.164	41.811
Ativo fiscal corrente	2.752	3.054	3.271	3.659	3.523	3.784
Não Circulante	120.480	121.798	123.252	121.304	120.456	121.805
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.938	6.953	6.963	6.985	6.471	6.619
Ativo fiscal diferido	48.153	49.472	50.593	48.644	47.973	48.558
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.384	1.394	1.394	1.269	1.240	1.240
Imobilizado/Intangível	62.844	62.818	63.141	63.245	63.611	64.227
<i>Imobilizado</i>	<i>249.631</i>	<i>247.471</i>	<i>248.253</i>	<i>248.947</i>	<i>249.982</i>	<i>251.278</i>
<i>Intangível</i>	<i>19.701</i>	<i>19.765</i>	<i>19.989</i>	<i>20.134</i>	<i>20.200</i>	<i>20.250</i>
<i>(-) Depreciações</i>	- 190.418	- 188.296	- 188.926	- 189.607	- 190.284	- 190.958
<i>(-) Amortizações</i>	- 16.070	- 16.122	- 16.175	- 16.229	- 16.287	- 16.343

13. Inicialmente, no mês de dezembro de 2020, a segregação¹ do Passivo em dívidas **concurais** e **extraconcurais**, esta composta da seguinte maneira:

Em milhares de reais - Dezembro de 2020

Grupo Demonstração Financeira	PASSIVO TOTAL	CONCURAIS	EXTRACONCURAIS
Empréstimos e financiamentos	5.911.663	11.192	5.900.471
Fornecedores e outras contas a pagar	2.782.866	-	2.782.866
Provisões	1.080.166	-	1.080.166
Salários, férias e contribuições a pagar	633.049	-	633.049
Passivo fiscal corrente	2.130.491	-	2.130.491
Outras contas a pagar	849.694	-	849.694
Ativo fiscal corrente	30.595	-	30.595
Passivo fiscal não corrente	1.454.212	-	1.454.212
Estoques	91.366	-	91.366
Capital social	88.169	-	88.169
Reservas de capital	264.506	-	264.506
Ajustes de avaliação patrimonial	88.169	-	88.169
Prejuízos acumulados	352.674	-	352.674
	15.757.620	11.192	15.746.428

¹ Conforme arquivo disponibilizado pela Recuperanda.

14. No mês de dezembro de 2020, os **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** de curto e longo prazo, conjuntamente, somaram R\$ 73.414.000 (setenta e três milhões, quatrocentos e quatorze mil reais), onde:

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representaram 32% da rubrica, equivalente ao montante de R\$ 20.088.000 (vinte milhões, oitenta e oito mil reais), sendo que 43% são referentes à **SABÓ ARGENTINA**. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis, dos quais 5% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.
- Os Fornecedores no País corresponderam a 44% da rubrica, equivalente a R\$ 31.945.000 (trinta e um milhões, novecentos e quarenta e cinco mil reais). Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, condizente com os demonstrativos contábeis, sendo que 3% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

15. Entre os meses de outubro a dezembro de 2020, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram redução de 30%, atingindo saldo de R\$ 14.059.000 (quatorze milhões e cinquenta e nove mil reais), sendo sua totalidade, relativa a dívidas extraconcursais.

16. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram valores em curto e longo prazo, correspondendo a 34% do total de dívidas em dezembro de 2020, equivalente a obrigações de R\$ 122.075.000 (cento e vinte e dois milhões, setenta e cinco mil reais). Observa-se, em dezembro de 2020, crescimento de R\$ 7.970.000 (sete milhões, novecentos e setenta mil reais) em relação ao montante apresentado em outubro de 2020, decorrente de diversas movimentações financeiras, conforme ilustrado no quadro abaixo:

LASPRO

CONSULTORES

Em Milhares de Reais

Descrição da Conta Contábil	Saldo em 31/12/2020	Varição	Saldo em 31/10/2020	%
Sifra - Desconto de Duplicatas	- 19.634	- 7.798	- 11.836	16%
CCB Daycoval Nr 81964	- 17.314	- 17.314	-	14%
Daycoval - Desconto de Duplicatas	- 9.651	1.173	- 10.824	8%
Banco Sofisa CCB	- 9.375	- 9.375	-	8%
Banco Bradesco S/A	- 5.707	-	- 5.707	5%
DAYCOVAL - CCB / FGI	- 5.667	- 5.667	-	5%
SOFISA - CCB	- 5.625	9.375	- 15.000	5%
Banco BBM	- 5.549	- 5.549	-	5%
Banco Daycoval	- 4.835	- 211	- 4.624	4%
SOFISA - CCB / FGI	- 4.048	- 4.048	-	3%
Red - Desconto de Duplicatas	- 3.181	- 3.181	-	3%
CCB/ FGI 602.691-0	- 3.000	- 3.000	-	2%
CCB Daycoval Nr 81964	- 2.886	- 2.886	-	2%
Banco Pine	- 2.884	-	- 2.884	2%
• BS FIDS - DESCONTO DE DUPLICATAS	- 2.273	3.784	- 6.057	2%
Sofisa CCB FGI 09231-4	- 2.083	- 2.083	-	2%
Sofisa CCB 09569-1	- 2.000	- 2.000	-	2%
CCB 2220605 REDASSET	- 1.886	- 1.886	-	2%
RED ASSET	- 1.800	- 1.800	-	1%
Jose Eduardo Sabo	- 1.573	-	- 1.573	1%
BCO QUATA	- 1.567	-	- 1.567	1%
DAYCOVAL - CCB / FGI	- 1.333	5.667	- 7.000	1%
RED	- 1.034	-	- 1.034	1%
RED ASSET - CCB	- 1.029	4.971	- 6.000	1%
CCB 2220605 REDASSET	- 1.029	- 1.029	-	1%
Sifra - Fomento	- 1.000	- 1.000	-	1%
SOFISA - CCB / FGI	- 952	4.048	- 5.000	1%
Banco BBM	- 951	- 951	-	1%
Banco Sifra	- 780	1.176	- 1.956	1%
CCB/ FGI 602.691-0	- 500	- 500	-	0%
Sofisa CCB FGI 09231-4	- 417	- 417	-	0%
Alfredo Miguel sabó	- 180	-	- 180	0%
Maria Regina da Silveira Sabó	- 150	-	- 150	0%
Banco Daycoval - Conta Garantia - N° 80	- 98	- 121	- 23	0%
Silvia Regina Moreira Caio Sabó	- 84	-	- 84	0%
IFC	-	23.036	- 23.036	0%
Banco Daycoval Ceque Empresarial 603175	-	- 1	- 1	0%
Quatá - Desconto de Duplicatas	-	2.013	- 2.013	0%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 155020	-	1.500	- 1.500	0%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 155047	-	2.000	- 2.000	0%
Banco Daycoval.	-	1.103	- 1.103	0%
Banco Fibra - Capital de Giro	-	3.000	- 3.000	0%
Banco Daycoval - CH Especial N° 6025589	0	- 0	0	0%
Total	- 122.075	- 7.970	- 114.105	100%

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

17. A rubrica **Passivo Fiscal** manteve valores em curto e longo prazo em dezembro de 2020, somando, conjuntamente, R\$ 120.287.000 (cento e vinte milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais), divididos conforme descritos a seguir:

- O **Passivo Fiscal Corrente** reduziu R\$ 1.515.000 (um milhão, quinhentos e quinze mil reais) no último bimestre, totalizando o saldo devedor de R\$ 32.081.000 (trinta e dois milhões e oitenta e um mil reais).
- O **Passivo Fiscal Não Corrente** decresceu R\$ 4.839.000 (quatro milhões, oitocentos e trinta e nove mil reais), totalizando o saldo devedor de R\$ 88.206.000 (oitenta e oito milhões, duzentos e seis mil reais), onde a redução ocorrida se deu principalmente na alínea de Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.
- Abaixo segue a abertura das obrigações fiscais em dezembro de 2020:

Impostos Corrente e não Corrente	12/2020 - Milhares R\$
Provisão Parcelamento PRT Demais Debito	- 44.607
Parcelamento RJ IPI	- 13.788
Parcelamento RJ INSS	- 11.355
Parcelamento Ordinario IPI	- 6.506
Provisão REFIS Lei 12996	- 4.889
Parcelamento de ICMS ST – SP	- 4.370
ICMS - Substituição Tributária	- 4.032
Parcelamento Ordinario COFINS	- 3.325
Parcelamento RJ COFINS	- 3.071
Parcel. ICMS ST – PR- PARA 2019	- 2.631
IPI a Recolher	- 2.352
Parcelamento Ordinario INSS	- 1.990
Parcelamento Ordinario PIS	- 1.843
Parcelamento de ICMS Mogi Mirim	- 1.604
Reparcel. COFINS	- 1.537
Parcel. ICMS ST – PA - PARA 2019	- 1.512
Parcelamento de ICMS ST – BA	- 1.340
REFIS Reababertura da Lei 11941	- 1.337
Reparcelamento INSS	- 1.051
COFINS a Recolher	- 977
Reparcelamento IPI	- 896
Parcelamento de ICMS ST – MT	- 751

LASPRO CONSULTORES

PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	-	664
Parcel. ICMS ST – MG- PARA 2019	-	585
Parcelamento ordinario de ICMS MM	-	569
Parcelamento de ICMS_ST Santa Catarina	-	558
Parcelamento RJ PIS	-	406
Parcelamento de ICMS ST – RJ	-	366
Reparcelamento PIS	-	332
Parcelamento Ordinario INSS	-	241
PIS a Recolher	-	212
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	-	183
ICMS a Recolher	-	177
PROV PARC REFIS ICMS SUFRAMA 3042755	-	64
ISS a Recolher	-	50
PIS_COFINS_CSLL (4,65%)	-	48
Contribuição Sindical - Empregados	-	24
IR de Terceiros a Recolher	-	22
Fundo de Combate a Pobreza FCP	-	22
Total	-	120.287

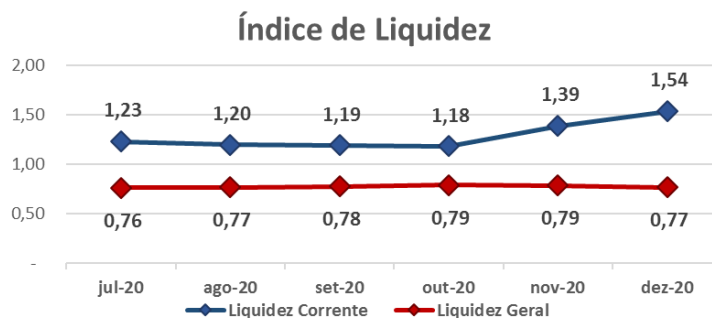
18. A **SABÓ**, no exercício de 2020, até dezembro, auferiu prejuízo na importância de R\$ 4.887.000 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais) que, somados a exercícios anteriores, apurou **Prejuízos Acumulados** na importância de R\$ 83.593.000 (oitenta e três milhões, quinhentos e noventa e três mil reais), montando **Patrimônio Líquido a descoberto** no valor de R\$ 18.269.000 (dezoito milhões, duzentos e sessenta e nove mil reais).

Em milhares de reais

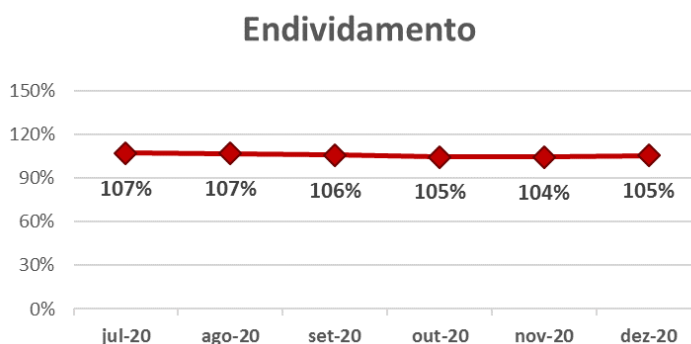
Balanço Patrimonial em:	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Passivo	341.049	348.383	356.872	363.747	358.251	338.061
Circulante	179.124	189.363	196.144	205.129	171.092	140.796
Fornecedores e outras contas a pagar	40.645	38.729	40.262	43.747	36.097	28.668
Salários, férias e contribuições a pagar	16.437	17.448	20.283	20.085	21.560	14.059
Empréstimos e financiamentos	83.274	94.222	97.385	101.810	76.977	60.162
Passivo fiscal corrente	32.897	33.039	32.319	33.596	30.595	32.081
Provisões	5.871	5.925	5.895	5.891	5.863	5.826
Não Circulante	186.618	182.676	181.438	175.556	202.769	215.534
Empréstimos e financiamentos	1.838	1.838	1.471	1.103	31.586	50.721
Fornecedores Quirografários	46.802	45.924	46.640	47.217	46.640	44.746
Empréstimos Quirografários	11.709	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192
Outras contas a pagar	495	495	495	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	102.095	99.164	97.547	93.045	91.366	88.206
Provisões	23.679	24.063	24.093	22.504	21.490	20.174
Patrimonio Liquido	- 24.693	- 23.656	- 20.710	- 16.938	- 15.610	- 18.269
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.561	9.407	9.372	9.337	9.304	9.270
Prejuízos acumulados	- 85.421	- 84.230	- 81.249	- 77.442	- 76.081	- 78.706
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 11.310	- 10.272	- 7.327	- 3.553	- 2.228	- 4.887

19. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pode-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez** e o **Endividamento**, como segue:

- A **Liquidez Corrente**: Mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo, utilizando recursos disponíveis também de curto prazo, tendo, em dezembro de 2020, liquidez de R\$ 1,54 (um real e cinquenta e quatro centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, permanecendo em situação satisfatória.
 - Observa-se considerável melhora no último bimestre de 2020, em virtude da reclassificação de obrigações financeiras de curto para longo prazo.
- A **Liquidez Geral**: Mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa, utilizando todos seus disponíveis e realizáveis, tendo, em dezembro de 2020, capacidade de quitação de R\$ 0,77 (setenta e sete centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, estando com este índice abaixo do satisfatório no semestre analisado.



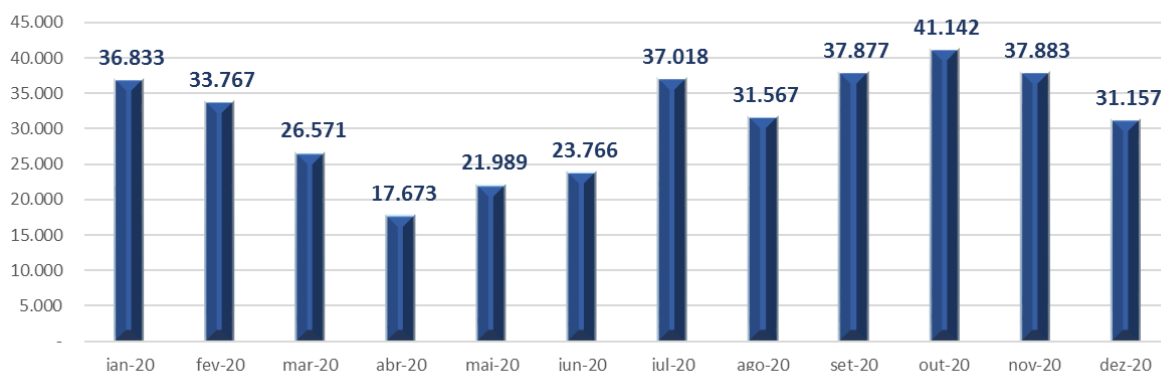
- O índice de **Endividamento** apresentou redução nos últimos meses, porém manteve situação insatisfatória, onde a totalidade de suas dívidas se encontram superiores aos bens e direitos em 5%, indicando que, para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros.



B. Demonstração do Resultado do Exercício

20. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, entre janeiro a dezembro de 2020, a importância de R\$ 377.243.000 (trezentos e setenta e sete milhões, duzentos e quarenta e três mil reais), estando abaixo ilustrada:

Faturamento - R\$ milhares



- As receitas líquidas auferidas no exercício de 2020, estão 4% inferiores ao acumulado do exercício de 2019.

21. Os **Custos** incorridos representam os maiores gastos, tendo consumido 75% da receita líquida acumulada até dezembro de 2020, equivalente a R\$ 282.487.000 (duzentos e oitenta e dois milhões, quatrocentos e oitenta e sete mil reais).

22. As **Despesas Administrativas** montaram gastos na importância de R\$ 90.836.000 (noventa milhões, oitocentos e trinta e seis mil reais), até dezembro de 2020.

- Nota-se elevada monta relacionada a Despesas com Contingências, decorrente do desligamento de funcionários na quantia de R\$ 24.182.000 (vinte e quatro milhões, cento e oitenta e dois mil reais), sendo os demais gastos relacionados a Funcionários, Serviços Especializados, Comissões dentre outros.

23. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2020, até dezembro, gastos na importância de R\$ 7.447.000 (sete

milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil reais), sendo 99% do saldo relativo a Capacidade Ociosa sobre CPV e o restante se refere a Perdas e Ganhos Alienação de Imobilizado.

- Importante comentar que a movimentação do imobilizado e o reconhecimento de receitas desta atividade, sem autorização judicial, implica potencial contrariedade aos artigos 64 e 66, da Lei 11.101/2005.

24. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 99.032.000 (noventa e nove milhões e trinta e dois mil reais) de forma acumulada de janeiro a dezembro de 2020, sendo que 89% do saldo referem-se à Variação Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor acumulado de R\$ 90.894.000 (noventa milhões, oitocentos e noventa e quatro mil reais), sendo que a Variação Cambial corresponde a 99%. Assim, o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 8.138.000 (oito milhões, cento e trinta e oito mil reais).

- O resultado financeiro se faz pouco representativo, tendo em vista que a variação cambial passiva das obrigações em moeda estrangeira, se faz, em grande parte, suportada pela variação cambial ativa relativa a estorno da variação cambial no mês anterior e apuração no mês corrente.

25. Encerra o exercício de 2020, com **Prejuízo Contábil acumulado** de R\$ 4.887.000 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais), vez que os Custos e Despesas foram superiores as Receitas auferidas dentro desse período.

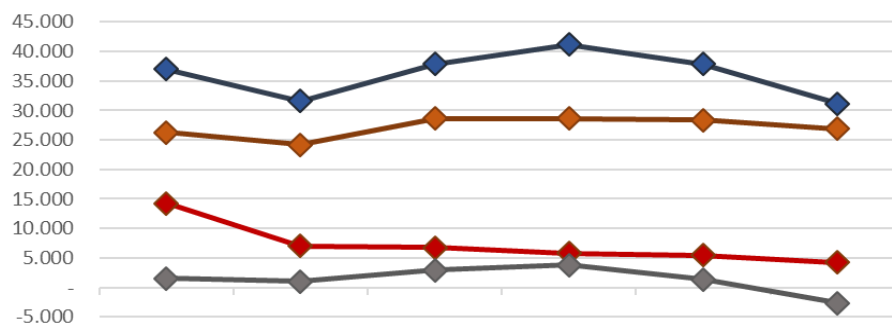
- Observa-se que a Recuperanda auferiu resultados positivos em janeiro, julho a novembro de 2020, contudo, não o suficiente para cobrir os prejuízos mensais obtidos.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	2020
Receita Líquida	37.018	31.567	37.877	41.142	37.883	31.157	377.243
Custo	- 26.241	- 24.144	- 28.632	- 28.624	- 28.350	- 26.870	- 282.487
Lucro Bruto	10.777	7.423	9.245	12.518	9.533	4.287	94.756
Despesas Operacionais	- 14.271	- 6.991	- 6.774	- 5.808	- 5.469	- 4.235	- 98.283
(-) Despesas Administrativas	- 14.263	- 6.923	- 6.837	- 5.808	- 5.469	- 4.235	- 90.836
Outras receitas (despesas)	- 8	- 68	63	-	-	-	7.447
Resultado Operacional	- 3.494	432	2.471	6.710	4.064	52	- 3.527
Despesas não operacionais	5.794	- 714	- 647	- 987	- 2.068	- 3.295	- 8.138
(-) Despesa Financeira	- 2.673	- 1.583	- 6.566	- 5.489	- 23.596	- 3.669	- 99.032
Receita Financeira	8.467	869	5.919	4.502	21.528	374	90.894
Resultado antes do IRPJ e CSLL	2.300	- 282	1.824	5.723	1.996	- 3.243	- 11.665
(-) IRPJ e CSLL - Diferido	- 801	1.320	1.121	- 1.949	671	584	6.778
Resultado do Período	1.499	1.038	2.945	3.774	1.325	- 2.659	4.887

26. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

Resumo DRE - R\$



	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Receita Líquida	37.018	31.567	37.877	41.142	37.883	31.157
Custo	26.241	24.144	28.632	28.624	28.350	26.870
Despesas Operacionais	14.271	6.991	6.774	5.808	5.469	4.235
Resultado do Período	1.499	1.038	2.945	3.774	1.325	-2.659

- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam flutuação, similar a das Receitas Líquidas, ou seja, o montante faturado, já líquido das deduções, está relacionado com a realização dos custos.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentaram constante e gradativa redução, não acompanhando a flutuação da Receita Líquida nesse período, indicando que ambas não estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período, se fez similar à da Receita Líquida, contudo, os resultados auferidos são também influenciados pelo elevado custo operacional.

C. Fluxo de Caixa

27. Foi disponibilizado o fluxo de caixa de dezembro de 2020 e o saldo está condizente com o valor apresentado no demonstrativo contábil.

D. Funcionários

28. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP, DCTF Web e as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

29. Os documentos apresentados indicam crescimento no quadro de funcionários no transcorrer do quarto trimestre de 2020, encerrando o mês de dezembro, com 1.096 (um mil e noventa e seis) colaboradores.

Funcionários em:	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Saldo Inicial	975	976	993	982	1.009	1.008
Admissão	24	45	5	38	12	110
Demissão	23	28	16	11	13	22
Saldo Final	976	993	982	1.009	1.008	1.096

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

E. Impostos

30. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

31. Ademais, a Recuperanda encaminhou o SPED-Contábil do exercício de 2019, porém os saldos da obrigação acessória apresentam discordâncias dos valores apresentados no balancete entregue de dezembro de 2019.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

32. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019, foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

33. Da forma de pagamento:

- **Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, em 03 de outubro de 2020.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:

- Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após o recebimento dos recursos advindos da alienação da Unidade Produtiva Isolada Lapa.
- Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.
 - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.
 - Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
 - Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:
 - 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
 - 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Partes relacionadas:** Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

III.1 CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. **Classe I - Trabalhista:** Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, conforme reportado em relatório anterior:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
TOTAL	R\$ 5.436.565,48	R\$ -	R\$ 5.372.510,48	R\$ 64.055,00

- Foi verificada pendência de quitação, com saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que para a credora EBES MARQUES DOS SANTOS serão efetuados os pagamentos em 12 (doze) parcelas, finalizando em abril de 2021. Os demais não foram pagos devido à ausência de conta bancária.
- Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM, a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais), porém não foi localizado incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) e resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesesseis mil e quatrocentos reais).

35. **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:**

Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 46.149.623,72	R\$ 25.471,45	R\$ 46.124.152,27
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 110.723,36	€ -	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.592.854,76	\$ -	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 2.253.358,47	R\$ 162,00	R\$ 2.253.196,47

- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.

36. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP

- Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores

Colaboradores: Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 27.159.629,11	R\$ 6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 356.639,80	€ 88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.170.915,60	\$ 545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 615.945,32	R\$ 172.906,88	R\$ 443.038,44

IV. PENDÊNCIAS

37. Referente ao mês de novembro e dezembro de 2020, restam as seguintes pendências:

- O "Fluxo de Caixa" disponibilizado não confere com o saldo do "Caixa e Equivalentes de Caixa" do mesmo período:
 - Saldo Contábil de R\$ 4.073.880,32 (quatro milhões, setenta e três mil, oitocentos e oitenta reais e trinta e dois centavos), sendo R\$ 2.085.332,23 (dois milhões, oitenta e cinco mil, trezentos e trinta e dois reais e vinte e três centavos) em caixa e R\$ 1.988.548,09 (um milhão, novecentos e oitenta e oito mil, quinhentos e quarenta e oito reais e nove centavos)
- O saldo do Banco Santander diverge do valor apresentado no balancete no mês de dezembro de 2020:
 - Registro Contábil apresenta valor de R\$ 487.636,92 (quatrocentos e oitenta e sete mil, seiscentos e trinta e seis reais e noventa e dois centavos)
 - Extrato Bancário com valor de R\$ 448.934,54 (quatrocentos e quarenta e oito mil, novecentos e trinta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos):

31/12/2020	TARIFA BAIXA OU DEVOL DE TITULO	190841	-8,96	448.934,54
------------	---------------------------------	--------	-------	------------

V. DA CONCLUSÃO

38. A análise da documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentando flutuação na realização das receitas no segundo semestre de 2020. Contudo, auferiu resultado positivo nesse

período, com exceção do mês de dezembro de 2020, não sendo suficiente para cobrir os prejuízos de meses anteriores, refletido no resultado deficitário acumulado durante o exercício 2020, em detrimento ao elevado custo operacional, além das despesas operacionais e financeiras, mantendo patrimônio líquido a descoberto.

39. Ademais, observa-se redução no faturamento líquido acumulado no exercício de 2020, em comparação ao exercício anterior, ocasionado pela retração econômica decorrente da Covid-19, que contribuiu para a queda na demanda por peças de reposição, entretanto, o setor² espera por retomada:

“Essa queda foi agravada com as medidas de quarentena impostas que diminuíram significativamente a necessidade de as pessoas deslocarem. O impacto no setor automotivo e nas vendas de autopeças foi direto, uma vez que, quanto menos quilômetros rodados, menos peças e consertos precisam ser realizados. Este cenário causa um dilema para as empresas de peças de reposição automotiva: ao mesmo tempo em que precisam se adaptar a uma queda súbita na demanda, também necessitam estar prontas para um aumento na demanda em um ou dois anos.”

VI. DO ENCERRAMENTO

40. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

41. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres

² <http://mecanicaonline.com.br/wordpress/2020/12/10/covid-19-impactou-mercado-de-autopecas-mas-setor-espera-retomada-diz-kpmg/>

LASPRO

CONSULTORES

advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 03 de março de 2021.

LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628